

异乡育才八年 许荣达为哈萨克良好公共管理播种



许荣达副教授：在协助哈萨克斯坦加强能力建设的同时，新加坡也在建立网络和累积善缘，这有助于进一步推动我国与这个能源和天然资源丰富国家的合作。（受访者提供）

何惜薇 报道
hosb@sph.com.sg

2015年5月，时任李光耀公共政策学院院长马凯硕问学院副教授许荣达，是否愿意到哈萨克斯坦首都阿斯塔纳当公共政策研究院代院长时，许荣达几乎不假思索地回答：“不要，我不会要。”

事缘，许荣达在这之前已经投入新加坡国立大学各学术行政服务超过11年，好不容易才回到他热衷的教学和研究，他不想这么快又负责行政工作。

再说，他的妻子在新加坡得定期看专科医生，哈萨克斯坦的寒冬并不宜居，而许荣达在新加坡也经常为教会服务。

2012年，李光耀公共政策学院与阿斯塔纳的纳扎尔巴耶夫大

学公共政策研究院（Nazarbayev University Graduate School of Public Policy, 简称NUGSPP）达成两个五年的长期战略合作协定，为后者提供包括招募和培训新教务人员和职员、课程设计和执行、营销和录取学生等咨询和服务。

哈萨克放眼2050年 成为全球前30经济体

无奈2012年成立的研究院几年后遇上一些状况，过后一直物色不到适当的院长人选。许荣达则是李光耀公共政策学院创院学术事务副院长，马凯硕身为创院院长自然知道许荣达的能力，于是建议他先仔细斟酌再答复。

马凯硕还说，如果研究院顺利找到合适的过渡院长人选，许

荣达或许半年内就能回国。

在咨询了妻子、三个都在国外的女儿和教会领袖后，许荣达答应尝试。2015年11月，他从30摄氏度的新加坡，被借调到零下30摄氏度的阿斯塔纳去。

“哈萨克斯坦的一个战略目标是最迟在2050年，把国家转型为30个最顶尖的全球经济体之一。要这么做就得奉行唯才是用的原则和最佳专业培训方式，设立有成效和有效率的政府制度。NUGSPP在建立公共领域能力，以推动良好治理方面，扮演了举足轻重的角色。”

纳扎尔巴耶夫大学的成立原来也与新加坡息息相关。

在2010年创立纳扎尔巴耶夫大学之前，哈萨克斯坦每年把

几百个最聪颖的年轻学生送到全球各地的大学去学习。这是建国总理李光耀在哈萨克斯坦1991年脱离苏联不久后同首任总统纳扎尔巴耶夫会面时，给予后者的忠告。

眼见研究院取得重大进展，但未完成的工作还有不少，许荣达2016年答应出任研究院院长。他自己没想到的是，会在过去七年半里至少五次答应延长任期。他的妻子2016年初也到哈萨克斯坦，起初每三个月回国接受治疗。

许荣达自豪地告诉《联合早报》记者，NUGSPP是中亚唯一一个取得欧洲公共行政认证协会全面认可的公共政策和公共行政硕士课程。研究院在2017年还开始推出博士课程，每年录取约12名学生。

“到了今年8月，我们希望获

得公共政策、事务和行政学院网络的认证，这被视为全球公共服务教育的标杆，彰显研究院的课程水平。”

许荣达说，在协助哈萨克斯坦加强能力建设的同时，新加坡也在建立网络和累积善缘，这有助于进一步推动我国与这个能源和天然资源丰富国家的合作。

“哈萨克斯坦处于欧亚交汇之处，这样的战略位置让它在国际舞台所扮演的角色日益重要。它也是能源传输的国际枢纽，庞大的土地资源意味着它具备很大的农业潜力，可提供产品和服务贸易与投资的机会。”

66岁的许荣达如此积极评估生活了近八年的一方土地，他的归期恐怕很难确定。陪伴他左右的妻子每个周末和他一起到河边等地方散步，以自己的方式默默支持着他的决定。