

接连爆出负面新闻

# 黄循财：行动党须自省成长再赢信任

副总理兼财政部长黄循财在“重新创造命运：李光耀先生诞辰100周年会议”上回应主持人询问时表示：“民众和民选政府、和行动党之间的高度信任还是存在的。我的首要任务是加强社会资本和信任，确保我们在下一次大选，能继续赢取新加坡人的信心和委托。”

蓝云舟 报道  
yznam@sph.com.sg

接连出现负面政治事件，人民行动党必须反思，并从事件中学习。副总理兼财政部长黄循财说，人民和行动党政府之间仍保持高度信任，他的首要任务是加强社会资本和互信，让行动党在下一届选举继续争取选民的委托。

黄循财星期一（8月14日）在“重新创造命运：李光耀先生诞辰100周年会议”上，与美国有线新闻网（CNN）《全球公共广场》节目主持人法里

德·扎卡里亚（Fareed Zakaria）对话。扎卡里亚问他，在近期出现部长涉贪污调查、前议长议员因婚外情辞职等事件后，如何提升行动党的形象，以在下届大选“回到近乎全面垄断的局面”。

黄循财说，行动党并没有“近乎全面垄断”，而政治空间的角逐会与日俱增，这是可以预见的。在近期的事件后，行动党必须反思，从事件中学习和成长，并尽全力赢得新加坡人的信任。

“民众和民选政府、和行动党之间的高度信任还是存在的。我的首要任务

是加强社会资本和信任，确保我们在下一次大选，能继续赢取新加坡人的信心和委托。”

**黄循财：在错误失败中找到更大动力吸取经验做得更好**

扎卡里亚也追问，黄循财从近期的事件中学到什么。黄循财说，不只是在近期事件上，还包括他担任政府工作的经验，让他学会以平常心看待事情。

“当我们把事做好、事情进展顺利、其他人夸赞我们，说我们是第一名、制定了黄金标准的时候，别被这些冲昏头脑。但同时，遇到挑战和挫折的时候……我们从挫折中学习、从挑战中学习。很多时候，我们是在错误和失败中找到更大的动力，吸取经验和做得更好。这是我采取的态度。”

被问到是否担心新加坡政治走向民粹主义时，黄循财说，在信息唾手可得、人人都能自诩为专家的世界里，这样的压力总会存在。

“不过我们仍有很大的空间，制定好的政策，这些政策不只为短期服务，也在长期为新加坡带来好处。”

他也指出，随着思想空间的竞争越来越激烈，要制定每个人都赞同的政策越来越不容易。

“做出的每项决定，会有人反对和批评。但作为团队的领导，对我来说，重要的是什么决定是合理的，什么决定在当下和长远对新加坡和新加坡人来说是正确的，并且要向民众解释，说服大家这是对的。”

为纪念建国总理李光耀百年冥诞，李光耀创新城市中心、新加坡科技设计

大学、李光耀公共政策学院和新加坡政策研究所联合举办“重新创造命运：李光耀先生诞辰100周年会议”，探讨小国在地缘政治紧张局势、经济碎片化、气候变化和科技的颠覆性影响等诸多挑战中如何续写新页。

扎卡里亚忆述，李光耀曾对他说，他最为新加坡感到骄傲的，是在所处的地缘位置上建立起多元种族的国家。他问黄循财，全球许多地方出现族群主义思想，新加坡是否也关注这些趋势。

黄循财说，这是个不间断的挑战。新加坡在建国58年里打造国民的团结和互信，是了不起的成就，但这也是我国“在持续进行的工作”。

**黄循财谈中美竞争：须为不可测甚至危险后果做准备**  
刊第3页

# 黄循财谈中美经济竞争：须为不可测乃至危险后果做好准备

副总理兼财政部长黄循财在纪念建国总理李光耀100岁诞辰的“重新创造命运”大会上指出，全球多边贸易体系面对冲击、全球化不再依据经济逻辑运行，以及中美关系性质重大改变，将是我国接下来要担心的三大变迁。

陈可扬 报道  
tanky@sph.com.sg

中国和美国都不想全面公开对抗或开战，但激烈或极端的竞争是中美关系接下来的决定性特征。新加坡希望中美之间的竞争能有防护栏管控，但人们也必须为不可预测乃至危险的后果做好准备。

副总理兼财政部长黄循财星期一（8月14日）在纪念建国总理李光耀100岁诞辰的“重新创造命运”大会上指出，全球多边贸易体系面对冲击、全球化不再依据经济逻辑运行，以及中美关系性质重大改变，将是我国接下来要担心的三大变迁。

首先，过去数十年各国对于自由贸易和双赢经济合作形成的共识已经丧失，一些政府会更积极地插手市场运作。这包括西方发达国家重建工业基础，减少与地缘政治对手接触，以及对安全领域的强化。

其次，全球总体贸易流量虽然高于新冠疫情前的水平，但全球贸易投资将发生转变，更多受地缘政治站队与安全事务影响，而不是依据经济逻辑运行。

黄循财说：“我们已经看到高端半导体晶片的两极分化，我相信分化的现象将扩展到新的领域，尤其是量子计算或者人工智能等有竞争的技术领域。我们希望分化不会超出这个范围，但即便是技术领域的选择地出现分化，也会对整体经济产生巨大深远的影响。”

第三，长期以来，美国一直都在倡导战略接触以及让中国成为全球体系中负责任的一员，但现在美国越来越多人认为这是失

败的，而且认为中国的崛起威胁到美国的利益与价值观，因此要从战略接触转向战略竞争。

黄循财指出，新加坡希望这一切都不会发生，因为这些重大变化意味着我国将在一个不那么友善和热情的外部环境中运作，但新加坡只能接受现实，适应和学会如何在这个新环境中找到前进的方向。

黄循财在对话环节回答美国有线新闻网（CNN）节目主持人扎卡里亚博士（Fareed Zakaria）的提问时分析，作为中国经济重要构成部分的房地产行业，目前面对供应过剩和部分大型房地产公司借贷率过高的问题。内需疲弱、出口贸易因为西方和美国制裁而减少，让中国经济面临很多困难。

## 盼中美能解决分歧 找到和平共处方式

黄循财说，他相信中国政府已经意识到必须通过某种方法刺激需求。“那些非常有能力且务实的技术官僚知道该怎么做才能让消费复苏，但这不仅要落实短期措施，也要长期解决社会安全网的问题。”

至于美国拜登政府对中国实施的高性能晶片（芯片）禁令会不会拖慢中国的发展，黄循财认为，封禁任何晶片都不会让中国的现代化努力进入停顿，虽然性能、功耗和可靠性方面可能得做出权衡，但人们总会设计出解决方案。

“我认为，（禁令）会在一定程度上减缓中国获得高端科技的速度，但不会永远压制中国。中国仍然存在，美国必须学会与中国共存。希望两国能找到解决分歧和平共处的方式。”



副总理兼财政部长黄循财（左）星期一在纪念建国总理李光耀100岁诞辰的“重新创造命运”会议上，同美国有线新闻网主持人扎卡里亚博士（Fareed Zakaria）对话，并回答现场提问。（叶振忠摄）

## 黄循财：台海问题没有简单答案 两岸保持接触非常重要

陈可扬 报道  
tanky@sph.com.sg

有人将台湾与乌克兰相提并论，指乌克兰的今天就是台湾的明天，也有人把台海问题视为民主与威权之间的意识形态较量。副总理兼财政部长黄循财认为，这些都是危险的想法。

黄循财星期一（8月14日）在纪念建国总理李光耀100岁诞辰的“重新创造命运”会议上同美国有线电视新闻网主持人扎卡里亚进行对话。谈到台海课题

时，黄循财说，这个问题没有简单的答案，新加坡希望各方保持克制、维持现状，任何对现状的改变都应该以和平且非强迫的方式进行。

他强调，这类改变需要很长的时间才能够发生，这也是为什么海峡两岸保持接触非常重要。

他也说：“有时候，更明智的做法是不通双方立刻解决问题，而是搁置争议，专注于共同关心的事项。”

至于中国大陆方面会不会坚

持要在接下来五至10年采取行动统一台湾，黄循财认为，虽然台湾问题是大陆“最红的红线”，但他不认为大陆的目标是以武力统一台湾。

他解释，两岸之间的情绪已经发生了变化，相比起美国前国务卿基辛格上个世纪70年代初访问中国时海峡两岸人民都接受和承认“一个中国”，现在台湾岛上的情绪非常不一样了。

不过，三四十年来人们的看

法无法预知。黄循财举例，许多调查显示，俄乌战争发生后，台湾人更期盼稳定，虽然不是更倾向于一个中国，但台湾人对于单方面宣告独立，以及这类行为会对台湾安全造成的后果，有着更深刻的了解和关注。

他也强调，许多国家都有自己的一个中国政策，台海之间什么事会触发封锁、什么会引发挑衅或让事态升级，都取决于具体情况，但“新加坡的一个中国政策，是非常明确的”。

## 澳前总理陆克文：维持战略平衡保持现状 是小国发挥影响力最有效方式

蓝云舟 报道  
yznam@sph.com.sg

面对中国有意改变全球秩序的现状，澳大利亚前总理陆克文发出要通过维持战略平衡保持现状的呼吁。他也说，维持战略平衡是小国发挥影响力的最有效方式。

陆克文星期一（8月14日）在“重新创造命运：李光耀先生诞辰100周年纪念”的第二场讨论会上，就“动荡世界格局中的小国”发表演讲时说，全球处于高筹码战略竞争的时代，爆发武装冲突的潜在导因切实存在，各国有效应对跨国问题的能力也因疲于应对地缘政治而受牵绊。

他说，五股作用力目前推动世界局势变化，即中国综合国力开始赶上美国，北京当局欲利用综合国力“本质上改变区域和全球现状”，美国自2017年起决定予以抗衡，世界各国面对二元对立的政策选项，以及全球的气候变化、疫情风险和人工智能发展所呈现的挑战。

陆克文今年3月出任澳洲驻美国大使，不过他强调自己不是以公职身份发言。他说，中国不再是致力于维持现状的大国（status quo power），并已成为各国综合



中东研究所所长比拉哈里（左起）、巡回大使陈庆珠和澳大利亚前总理陆克文在第二场讨论会上，就“动荡世界格局中的小国”展开讨论。讨论会由《南华早报》执行总编辑朱艾达（右一，背对镜头者）主持。（叶振忠摄）

战略考量中的动态因素。

“从战略逻辑的观点出发，为了区域稳定和更广义上的全球秩序，保持现状最好的方式是维持战略平衡。这不只是通过维持战略平衡……也关系到保持经济和科技上的竞争力，以及维持根植于联合国宪章、布雷顿森林体系和广大国际习惯法和法定条文的外交政策共识。”

陆克文指出，维持战略和平

是小国发挥影响力的最有效方式，所有区域国家也须要通过维持战略平衡，实现最大程度的政治主权、政策调整空间和国家未来的自决权。

同场讨论会上发言的外交部巡回大使、李光耀创新城市中心主席陈庆珠教授说，战略平衡和阻吓固然重要，但应该小心调节。

“如果战略阻吓是绝对或近

乎绝对的，可被视为带有挑畔意味……如此大力的阻吓是否有助区域和平与稳定，有待关注。”

中东研究所所长、外交部前常任秘书比拉哈里（Bilahari Kausikan）则说，国际关系如今已回到历史上较常见、充满竞争和冲突的阶段。要应对世界局势，必须提倡区域大国之间的平衡，并在当中维持强大的阻吓力。

## 陈庆珠：对中国不满之处 东南亚应该实话实说提出

蓝云舟 报道  
yznam@sph.com.sg

东南亚若对中国的行为方式或举止不满或有意见，巡回大使陈庆珠教授认为应该实话实说提出，但语气可以是亚洲方式和顾及中国文化。

在第二场讨论会上，主持人、《南华早报》执行总编辑朱艾达（Zuraidah Ibrahim）指出，新加坡对西方国家的不足之处积极发声，但对中国不采取这样的做法，这样的“双重标准”会不会有利中方在本地的影响力行动（influence operations）。

陈庆珠指出，之所以有差异，是因为美国把自己标榜为自由开放的社会，因此理应乐于接受辩论和批评。文化上，直率指出问题符合美国的作风，而相比下亚洲人“很快就会会意”。

“如果中国的行为无法赢得东南亚民众的好感，我们应该实话实说。但基于中国的文

化，你说的可以是同样的事，但语气可以不同。”

她进一步解释，“不顾情面当面说，是美国的做法。不那么做，他们无法会意。不过在亚洲，我们很快就会会意。所以不须要用同样的语气，但我们应该指出来。”

澳大利亚前总理陆克文则认为，中国既然改变姿态，想成为全球领导者，也在涉及自身利益的课题上公开发声，那么其他国家也应予以回应。对华的私下交涉也应积极和前后一致。

至于有没有理由更善看待中国的抱负，中东研究所所长比拉哈里说，一个国家如果认为世界秩序没有达到均势状态，就必然会觉得自己应有更多权利。

“在均势的情况里，有些事是中国有理由向往的……但同时，想要在规则的制定上有发言权，跟想要单方面制定规则是不一样的。”

## 高博德：世界不会两极化发展 政府应善用储备金创造优势

苏秉苓 报道  
sohpl@sph.com.sg

地缘政治加剧虽会影响世界局势，但星展集团总裁高博德认为，世界不太可能分裂成两极，最多是会变成多极化的局面。

高博德（Piyush Gupta）说，中国是世界上68个国家的最大贸易伙伴，也是亚细安八个成员国的最大贸易伙伴，与世界经济的关系庞大且复杂。因此要与中国脱钩，在许多领域是很难做到的。实际上，许多投资者就选择“中国加一”的投资模式，而我国也应更为重视东南亚及亚细安。

“重新创造命运”大会的第一场讨论会重点讨论新加坡面向未来可如何持续发展，高博德是受邀发言嘉宾之一。

其他发言者还有曾担任世界银行副行长的牛津大学全球化与发展学教授伊恩·戈尔丁、中国平安保险集团联席首席执行官兼执行董事陈心颖和美国前财长、现为哈佛大学名誉校长萨默斯教授。

高博德指出，我国拥有庞大的储备金，这些资本是一种战略优势，政府应研究如何更好地利用它来创造竞争优势，包括扩大

新加坡在新领域和新行业的影响力，或参考日本韩国等做法，考虑在区域国家进行长期投资，增强凝聚力。

面向未来如何持续发展，高博德指出，除了关注新数字经济时代的基础设施建设发展，结合软科学和硬技术，我国还可发挥小国的另一优势，即凝聚公共服务、商界和民间三方力量，朝共同目标集思广益，这是大国较难完成的。

伊恩·戈尔丁发言时说，新加坡之所以成功，不仅是其开放态度，对未来的关注与探索，

了解多元化的优点和落实唯才是用的公共服务体制，都是成功因素。不过，倘若南中国海紧张局势升级，新加坡如何继续维持与世界的友好关系将变得棘手。

陈心颖则认为，人才和数码科技等应用是推动新加坡持续转型的动力之一。那种想要达致世界级水平的愿景和勇气也同等重要。

高博德认为，新加坡的发展受益于全球化浪潮，其中一大推动力来自公共服务领域。然而，公共服务领域不能过于担心失败而不敢尝试。

受邀在第三场讨论会发言的

市区重建局主席何学渊也持有同样看法。他认为，标准作业程序和治理架构对平稳高效的政府运行至关重要。但过分重视这点，就可能阻碍国家韧性发展，在处理危机或面对不确定时会过于僵化，缺乏灵活应变的伸缩性。

### 政府应更大胆推动变革 接受“安全地失败”风险

这位前公务员首长建议，政府应更有信心地推动变革，鼓励尝试新事物，接受“安全地失败”的风险，而不能担心失败而一味循规蹈矩。第三场讨论会以

如何治理国家城市为主题，包括城市规划 and 可持续发展。

曾担任建屋发展局局长的李光耀创新城市中心主席蔡君炫博士是第三场讨论会主讲者之一。谈到我国人口能否更为密集，她指出，新加坡与其他城市不同之处，在于我国既是城市也是国家，没有其他资源或退路为后盾，每寸土地的规划与长期存亡息息相关，须取得平衡。

她认为，如何把旅居海外的新加坡人联系起来，加强他们对祖国的认同感是值得深思的课题之一。