Source: *Lianhe Zaobao*, p2
Date: 9 August 2025

雷普权精心策划国家项目 “不以我为先而是为我们”

傅丽云　报道
pohlh@sph.com.sg

在新加坡国防、科技与教育等多个领域深耕近60年的雷普权教授，几乎成了国家级项目策划的代名词。这名八旬“系统工程大师”在多个领域为新加坡做出卓越贡献，今年获颁殊功勋章，也是他第四次获得国庆奖章。

雷普权（83岁）现为淡马锡防务教授、新加坡核研究与安全院主席，30多年来也在新加坡国立大学设计与工程学院授课。

他在公共服务领域工作约59年，其中42年在国防部，并长期担任多个政府部门顾问，曾任22年国防科学总长、国立研究基金会顾问、财政部发展项目咨询小组主席等关键职务。

回顾公职生涯，他说最大的满足感是能激励年轻人勇于尝试、敢于失败，才能在未来取得成功。“光是敢于梦想不够，我们还必须敢于行动，敢于实现，并做出成果。要做到这一切，必须怀抱一颗宽广而关爱的心——懂得帮助他人、善于团队合作、彼此支持。不是‘我为先’，而是‘我们一起’。”

他说：“我们关爱家庭、朋友、社区、国家和地球。我们做正确的事，不是为了回报，而是因为那本就是对的事。”

为我国防务建设奠定基础

1966年加入国防部，2008年退休，雷普权为新加坡防务建设奠定多项能力基础。

他说，1980年代初是关键转折点。当时军中仅约250名工程师，他说服军方高层：技术对武装部队的发展至关重要，必须在五年内将工程师增至1000人。这项决定让第二代武装部队得以争取并具备最先进的能力与系统。

雷普权最广为人知的成果之一，是建在万礼石场的地下军火库。1999年，国防部和国防科技局展开军火库挖掘工程，2008年竣工后所设下的安全标准被北约采纳为新标准，为新加坡节省约300公顷土地，相当于400个足球场。

作为项目灵魂人物，雷普权展现出大胆远见、卓越领导力，以及坚定地相信团队能完成这一非凡壮举。这名高瞻远瞩、脑子充满颠覆性点子的系统大师，用一生为国家精心构筑理想，完成无数国家级项目。

在国防和科技等领域贡献显著的雷普权说，殊功勋章的荣誉属于与他并肩合作的同事，他只是代为领取，并感谢上级的信任与团队的协作，强调跨机构知识共享所带来的协同效应。（邬福梁摄）

他乐于挑战极限，常勉励年轻人：只要立下远大目标，全力以赴，终能达成。

雷普权自1990年起在国大工业系统工程与管理系担任客座教授，讲授大型系统工程硕士课程，结合实务经验，教学风格生动。2002年，他成为首名获得国大工程学院“杰出客座教授奖”的学者。

在新加坡欢庆建国60周年之际，他分享对新加坡未来的展望。“60年前，我们无法想象会成为今天的样子。那么，我们是否该想象，60年后的我们会是什么样子？今天我们在许多领域已处领先地位，真正的挑战是如何持续向前，而不是自满地以为已到达终点。这种心态，才是发展的最大障碍。”

他寄望年轻一代不断突破界限，深信新加坡的成就来自一代代人的努力。“如果大家以为终点已到达，就停下来不动，我们也就走到尽头了。”

不过他仍对未来满怀信心：“每次与年轻人交谈，我都深受启发。他们不只为新加坡着想，也立志为区域和世界贡献力量。这让我看到真正的希望所在。”

Source: Lianhe Zaobao © SPH Media Limited. Permission required for reproduction.