Source: *Lianhe Zaobao,* p21
Date: 12 September 2025

柯成兴：
多边主义衰退撼动区域根基 中小国须携手合作灵活应对

李涛　报道
litao@sph.com.sg

地缘政治不稳，进而撼动全球经济的屋架，为包括亚细安在内的中小型经济体带来巨大冲击。这一局势不仅源于中美角力，更根本的威胁是多边主义体系的衰退。

新加坡国立大学李光耀公共政策学院前院长、李嘉诚经济学讲座教授柯成兴星期三（9月10日）在新加坡董事协会（SID）的活动上，发表这一观点。

柯成兴指出，地缘政治如同支撑建筑物的结构。亚细安虽然远离俄乌冲突和中美科技战的第一线，但已切实体会到“地板摇动”的冲击。例如，区域经济虽有望在今年增长4.7%，但增长高度依赖三大引擎：高科技电子产品出口、中国游客复苏，以及对欧美市场的商品出口。这三大引擎全受地缘政治局势所影响。

柯成兴警告，中美对抗虽为当下最显眼的地缘政治风险，但更深层次的问题是多边主义制度的逐步瓦解。

他说：“多边主义提供三大支柱：公平竞争、和平解决争端，以及合作解决全球问题。但如今，更多国家以各种方式退出这个体系，最明显的是美国。”

他指出，缺乏强有力的多边架构，贸易争端就是通过关税报复或经济胁迫来解决，而不是对话。

柯成兴进一步分析，中美竞争的三大因素分别是民主与威权体制的意识形态冲突、美国对潜在霸权挑战者的本能遏制，以及中国产能冲击对美国就业市场的影响。

他认为，特朗普不是一个真正的交易主义（transactional）者。“交易主义者会尊重过去做出的交易，而他连自己签下的协议都不尊重。”

“世界减一”形势下 新加坡要从毒虾变海豚

建国总理李光耀曾将新加坡比作一只含有剧毒的“小虾”，让那些企图占便宜的“大鱼”吃苦头。但柯成兴认为，我国正转而趋向发挥影响力的“海豚”策略，强调灵活与网络合作。他指出，在“世界减一”的形势下，中小型国家或可考虑在主要强权缺席的情况下，建立新的多边合作架构。

柯成兴也指出，贸易保护主义盛行，往往引发以邻为壑（beggar-thy-neighbour）的行为。例如，北京当局受美国关税限制后，大量倾销商品至亚细安市场，引发“中国制造海啸”的担忧。

尽管全球经济合作面临阻力，跨太平洋伙伴全面进展协定（CPTPP）等组织仍继续推动贸易开放。“如果世界未来出现新的集团，分界线将不再是意识形态，而是经济观念，也就是认为贸易有益，还是觉得这是一场剥削。”

Source: Lianhe Zaobao © SPH Media Limited. Permission required for reproduction.